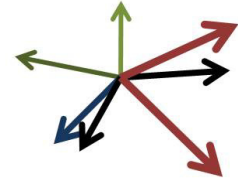




## Szenariotechnik – Zukunft auswählen

Viele Entscheidungen würden anders ausfallen, wenn wir wüssten wie die Zukunft aussieht. Daher nutzen wir gerne verlässliche Modell-Vorhersagen. Wenn es keine eindeutigen Vorhersagen gibt, müssen wir mehrere mögliche Zukunftsentwicklungen in Betracht ziehen – die Szenarien. Lernen Sie von einem Experten mit mehr als 20 Jahren Erfahrung in der Szenariotechnik wie das geht.



### Anwendungen (Auswahl)

- Zukunftsszenarien für die öffentliche Verwaltung, für Versicherungen und im Gesundheitsbereich
- Szenarien für die Marktentwicklung, für die Produkteinführung und zur Organisationsentwicklung
- Szenarioentwicklung im Tourismus und in der Standortförderung

### Charakteristische Faktoren finden

Will man zukünftige Entwicklungen einschätzen, muss man die relevanten Einflussgrößen kennen. Der Kurs Szenariotechnik richtet sich an Wirtschaftsingenieure, Betriebswirtschaftler, Umweltingenieure, Regionalplaner, an alle, die Informationen über die Zukunft brauchen. Sie lernen von einem Experten mit mehr als 20 Jahren Erfahrung in Szenariotechnik, wie man die wichtigsten technischen, wirtschaftlichen, sozialen und/oder Umweltaspekte auswählt und charakterisiert, und wie das in die Logik der Szenariotechnik passt.

### Konsistenz schätzen

Das Entscheidende an Szenarien ist ihre Konsistenz und Widerspruchsfreiheit. Sie lernen, auf welcher Skala Sie die einzelnen Faktoren einschätzen können, um damit die Konsistenz eines Szenarios zu beurteilen.

Möglichkeit	schwache Synergie	Konflikt
schwache Synergie	Möglichkeit	Konflikt
Möglichkeit	schwache Synergie	Synergie

### Szenarien auswählen

Die Auswahl von Szenarien war früher langwierigen und schwierig. Durch den Fortschritt beim Auswahlverfahren (und ein wenig auch durch bessere Hardware) erhalten wir wenige, verschiedene und konsistente Szenarien auf Knopfdruck innerhalb von ein paar Sekunden. Das bedeutet, Sie sollten zwar die Prinzipien der Szenarioauswahl kennen, können sich aber die schwierigen technischen Details des früheren Auswahlverfahrens sparen. Dadurch lernen Sie mehr über die inhaltliche Beurteilung der Szenarioanalyse, denn Sie können die Ergebnisse Ihrer Szenarioerstellung sofort anschauen und diskutieren.



## *Storylines erarbeiten und Szenarien beurteilen*

Jedes Szenario wird durch eine kurze Geschichte beschrieben – die Storylines. Bei der Erstellung der Storylines nutzen Sie die einfachen Hinweise, welche Faktoren die einzelnen Szenarien voneinander unterscheiden und durch welche Charakteristika sich ein Szenario auszeichnet. So lernen Sie, wie Sie die wesentlichen Ergebnisse schnell und einfach mitteilen können.

### *Kursleitung*

Prof. Dr. Olaf Tietje  
Tel.: 055 222 4372    Mobile: 079 687 90 88  
E-Mail: [olaf.tietje@hsr.ch](mailto:olaf.tietje@hsr.ch)



### *Ablauf Szenariotechnik 28.8.2015*

- 8:15    Registrierung und Vorbereitung
- 8:45    Einführung
- 9:00    Systemdefinition
- 9:30    Ermittlung der Einflussfaktoren und Levels
- 10:30-10:45 Kaffee-Pause
- 10:45    Konsistenzschätzung
- 12:30-13:30 Mittagessen
- 13:30    Automatische Szenarioauswahl
- 14:00    Szenariokonsistenz (Additive und multiplikative Konsistenz)
- 14:30    Szenarioabstand
- 15:00    Storylines
- 15:30-15:45 Kaffee-Pause
- 15:45    Massnahmenentwicklung und Varianten
- 16:30    Zusammenfassung
- 16:45    Schluss

### *Material zur Szenariotechnik (wird zur Verfügung gestellt)*

Software zur Durchführung der Analysen mit Manual, Anleitung für die einzelnen Abschnitte

### *Anmeldung*

[www.hsr.ch/weiterbildung](http://www.hsr.ch/weiterbildung)